



**TEMATICA pentru examenul de
ADMITERE la DOCTORAT domeniul Management
sesiunea 2026**

Cap. I Susținerea avantajului competitiv prin operațiunile firmei

- 1.1 Dimensiuni competitive în cadrul operațiunilor
- 1.2 Avantajul competitiv prin calitatea proceselor de producție/prestare
- 1.3 Avantajul competitiv prin dezvoltarea de tehnologii și produse noi
- 1.4 Tendințe în managementul operațiunilor

Cap. II Sisteme moderne de conducere a producției

- 2.1.MRP
- 2.2.JIT
- 2.3.ERP
- 2.4.SCM

Cap. III Mediul firmei

- 3.1.Componentele mediului extern al firmei
- 3.2.Grupurile strategice și tipurile strategice
- 3.3.Dinamica competitivității firmelor
- 3.4.Resursele și competențele firmei
- 3.5.Analiza lanțului valorii. Externalizarea activităților
- 3.6.Analiza mediului intern al firmei

Cap. IV Managementul calității totale

- 4.1. Aspecte ale introducerii Managementului Calității Totale în cadrul firmelor
- 4.2. Managementul Calității Totale. Tipuri de abordări
- 4.3. Problemele cheie ale introducerii Managementului Calității Totale
- 4.4. Principiile Managementului Calității Totale
- 4.5. Planificarea calității
- 4.6.Abordări greșite ale Managementului Calității Totale

Cap. V Managementul proiectelor

- 5.1. Analiza mediului organizațiilor orientate pe proiecte
- 5.2. Definirea și planificarea în managementul proiectelor
- 5.3. Managementul riscului în proiecte

BIBLIOGRAFIE

- 1. Adam, E., Ebert, R., (2007), *Managementul Producției și Operațiunilor*, Editura Teora, București
- 2. Davis, M., Heineke, J., (2005), *Operations management, integrating manufacturing and services*, 5th edition, McGraw-Hill, USA
- 3. Frynas, J., G., Mellahi, K., 2015, *Global Strategic Management*, Oxford University Press
- 4. Ilieș, L., Crișan, E., (2011), *Managementul calității totale*, Cluj-Napoca: Risoprint

5. Jacobs, R., Chase R., (2012), *Operations And Supply Chain Management. The Core*, 3rd Edition, Mc Graw-Hill, USA
6. Lungescu, D.C. & Popa, M. & Salanță, I. (2015). *Management. Concepte, tehnici, abilități* (ediția a 2-a). Cluj-Napoca: Risoprint.
7. Militaru, G., (2008), *Managementul producției și al operațiunilor*, Editura All, București
8. Nicolescu, O. & Verboncu, I. (2008). *Fundamentele managementului organizației*. București: Editura Universitară.
9. Nistor, R.L, Munteanu, V. P., (2013), *Managementul proiectelor europene*, Cluj-Napoca, Editura Eikon.
10. Olaru, M., (1999), *Managementul calității*. București: Economică
11. Popa, I. & Burduș, E. (2013). *Fundamentele managementului organizației* (ediția a 3-a). București: Pro Universitaria Stegorean, R., (2002), *Sisteme Moderne de Conducere a Producției*, Cluj-Napoca, Editura Dacia

CONDUCĂTOR DE DOCTORAT

Prof. univ. dr. Răzvan Liviu NISTOR

